

UNIVERSIDAD ANDINA "NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"

Juliaca – Puno – Perú

VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN

Facultad de Ciencias Administrativas y Contabilidad

PROYECTO DE INVESTIGACIÓN

"GESTIÓN PÚBLICA TRANSPARENTE Y FINANZAS MUNICIPALES EFICIENTES EN LOS GOBIERNOS LOCALES DE LA PROVINCIA DE SAN ROMÁN – JULIACA, 2026-2027"

Investigador Principal: Dr. FREDY RODOLFO ARPASI CHURA (RENACYT)

Co-Investigadora: Dra. BERTHA BÉJAR PARRA (RENACYT)

Co-Investigadora: Dra. YUDI HUACANI SUCASACA (RENACYT)

Co-Investigador: Mgtr. FRANZ BARAHONA PERALES (RENACYT)

Dir. Investigación (Administración): Dr. ROBERTO PAYE COLQUEHUANCA

Dir. Investigación (Contabilidad): Dr. JESÚS MAMANI MAMANI

Dir. Gestión y Seguimiento VRI: Dr. LEONEL SUASACA PELINCO

Vicerrector de investigación VRI: Dr JAVIER RÓMULO QUISPE ZAPANA

Juliaca, Enero de 2026

RESUMEN EJECUTIVO

El presente proyecto de investigación, denominado "**Gestión Pública Transparente y Finanzas Municipales Eficientes en los Gobiernos Locales de la Provincia de San Román – Juliaca, 2026-2027**", es una investigación aplicada de diseño mixto (cuantitativo-cualitativo) desarrollada conjuntamente por las Facultades de Ciencias Administrativas y Contabilidad de la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" (UANCV), bajo la línea institucional "*Servicios Públicos Eficaces y Eficientes*" aprobada mediante Resolución N° 0410-2025-UANCV-CU-R.

La investigación aborda dos problemáticas crónicas e interrelacionadas en los gobiernos locales de la Provincia de San Román: (1) la débil transparencia y rendición de cuentas en el manejo del presupuesto público, y (2) la ineficiencia en la ejecución presupuestal y las finanzas municipales. Los datos del SIAF-MEF para el período 2019-2024 evidencian tasas de ejecución presupuestal que oscilan entre el 45% y 62%, muy por debajo del promedio nacional municipal del 74%, configurando un perjuicio directo para la calidad de vida de los más de 350,000 habitantes de la provincia.

El proyecto propone un enfoque mixto convergente paralelo (QUAN + QUAL) que combina el análisis estadístico de datos presupuestales y financieros con el diseño y aplicación del **Índice de Transparencia y Eficiencia Municipal – San Román (ITEM-SR)**, instrumento de medición propio de cinco dimensiones. La muestra total asciende a 573 encuestados. El equipo investigador está integrado por cuatro docentes con calificación RENACYT, dos Directores de Investigación de Facultad con función de seguimiento y monitoreo, el Director de Gestión y Seguimiento de Proyectos de Investigación del VRI y ocho estudiantes de semillero.

El producto central será un **Modelo de Buenas Prácticas en Gestión Pública y Finanzas Locales con Enfoque Andino**, validado con funcionarios y expertos, implementado en forma piloto en al menos uno de los cinco municipios de la Provincia de San Román durante 2027. Se generarán también dos artículos para revistas indexadas, cuatro tesis de pregrado, una publicación en la Revista "Investigación Andina" de la UANCV y dos talleres de capacitación para funcionarios en coordinación con la Dirección de Responsabilidad Social Universitaria.

El presupuesto total es de **S/. 14,800.00**, financiado íntegramente con recursos ordinarios del Vicerrectorado de Investigación de la UANCV, distribuidos en cuatro fases a lo largo de 24 meses (enero 2026 – diciembre 2027).

Palabras clave: Transparencia municipal, rendición de cuentas, finanzas locales, gestión pública, participación ciudadana, ITEM-SR, Juliaca, San Román, Puno.

I. INFORMACIÓN GENERAL DEL PROYECTO

Título	"Gestión Pública Transparente y Finanzas Municipales Eficientes en los Gobiernos Locales de la Provincia de San Román – Juliaca, 2026-2027"
Línea Institucional	Servicios Públicos Eficaces y Eficientes (Res. N° 0410-2025-UANCV-CU-R)
Sublíneas	1. Transparencia y Rendición de Cuentas 2. Desarrollo Local Participativo 3. Modernización Administrativa Municipal
Tipo de Investigación	Aplicada, descriptiva-explicativa, diseño mixto (cuantitativo-cualitativo)
Área OCDE	5.2 Ciencias Políticas / Administración Pública; 5.4 Economía y Negocios
Facultades Participantes	Facultad de Ciencias Administrativas / Facultad de Contabilidad – UANCV
Investigador Principal	Dr. FREDY RODOLFO ARPASI CHURA – Docente RENACYT, Fac. Ciencias Administrativas
Co-Investigadores RENACYT	Dra. BERTHA BÉJAR PARRA – RENACYT, Fac. Contabilidad Dra. YUDI HUACANI SUCASACA – RENACYT, Fac. Ciencias Administrativas Mgtr. FRANZ BARAHONA PERALES – RENACYT, Fac. Contabilidad
Directores de Investigación (Seguimiento)	Dir. Investigación Fac. Administración: Dr. ROBERTO PAYE COLQUEHUANCA Dir. Investigación Fac. Contabilidad: Dr. JESÚS MAMANI MAMANI
Director Gestión y Seguimiento Proyectos de Investigación	Dr. LEONEL SUASACA PELINCO – Dirección de Gestión y Seguimiento de Proyectos de Investigación, VRI-UANCV
Ámbito Geográfico	Municipalidad Provincial de San Román–Juliaca y Municipalidades Distritales de Caracoto, Cabana, Cabanillas y Juliaca
Duración	24 meses: Fase I (Ene-Jun 2026), Fase II (Jul-Dic 2026), Fase III (Ene-Jun 2027), Fase IV (Jul-Dic 2027)
Presupuesto Total	S/. 14,800.00 – Recursos Ordinarios Vicerrectorado de Investigación UANCV
Resolución	En trámite – Marco normativo: Res. N° 0410 y N° 0512-2025-UANCV-CU-R
Articulación	Dirección de Responsabilidad Social UANCV, Municipalidad Provincial San Román, Contraloría Sede Puno, INEI Puno, OSC Juliaca

II. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

2.1. Descripción de la Realidad Problemática

La ciudad de Juliaca, capital de la Provincia de San Román en la Región Puno, es el principal centro económico y comercial del altiplano peruano, con una población que supera los 350,000 habitantes. Los gobiernos locales de esta provincia administran recursos públicos de significativa envergadura; sin embargo, la gestión municipal presenta deficiencias estructurales que limitan gravemente el impacto de estos recursos en el bienestar ciudadano.

Según los reportes del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y el Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF), la Municipalidad Provincial de San Román presentó, en promedio durante el período 2019-2024, una ejecución presupuestal del 62% del Presupuesto Institucional Modificado (PIM), cifra muy por debajo del promedio nacional municipal del 74%. En los municipios distritales, las tasas de ejecución oscilan entre el 45% y el 58%, configurando una subejecución crónica con impacto directo y negativo en la provisión de servicios públicos esenciales: agua y saneamiento, residuos sólidos, infraestructura vial y seguridad ciudadana.

Paralelamente, los índices de percepción de corrupción en Puno se encuentran entre los más altos del país. Según la Defensoría del Pueblo y la Contraloría General de la República, los casos de mal uso de fondos públicos, contrataciones irregulares y falta de rendición de cuentas son frecuentes en la gestión municipal regional. Los presupuestos participativos, mecanismo obligatorio según la Ley N° 28056, se realizan de manera meramente formal, con baja convocatoria y escaso seguimiento de los acuerdos adoptados, evidenciando una participación ciudadana débil y sin sustancia real.

Desde la perspectiva académica, la UANCV, como principal institución de educación superior de Juliaca, tiene la responsabilidad de aportar conocimiento aplicado para superar esta problemática. El Plan de Desarrollo de Investigación 2026-2031 (Res. N° 0512-2025-UANCV-CU-R) y la Línea Institucional "Servicios Públicos Eficaces y Eficientes" establecen el marco estratégico para este tipo de intervenciones académicas de alto impacto social y regional.

2.2. Formulación del Problema

2.2.1. Problema General

PG. ¿En qué medida la gestión pública transparente se relaciona con la eficiencia de las finanzas municipales en los gobiernos locales de la provincia de San Román – Juliaca, durante el periodo 2026-2027?

PG2. ¿Qué grado de influencia ejerce la gestión pública transparente sobre la eficiencia de las finanzas municipales en los gobiernos locales de la provincia de San Román durante el periodo 2026-2027?

2.2.2. Problemas Específicos

- PE.1 ¿Qué relación existe entre la **transparencia informativa** y la eficiencia de las finanzas municipales en los gobiernos locales de la provincia de San Román – Juliaca, durante el periodo 2026-2027?
- PE.2 ¿Qué relación existe entre la **rendición de cuentas** y la eficiencia de las finanzas municipales en los gobiernos locales de la provincia de San Román – Juliaca, durante el periodo 2026-2027?
- PE.3 ¿Qué relación existe entre el **control interno institucional** y la eficiencia de las finanzas municipales en los gobiernos locales de la provincia de San Román – Juliaca, durante el periodo 2026-2027?

- PE.4 ¿Qué relación existe entre la **participación ciudadana** y la eficiencia de las finanzas municipales en los gobiernos locales de la provincia de San Román – Juliaca, durante el periodo 2026-2027?
- ¿Cuál es el nivel actual de transparencia y rendición de cuentas en la gestión financiera de las municipalidades de la Provincia de San Román, medido a través de indicadores estructurados del ITEM-SR?
- ¿Qué factores administrativos, normativos y de capacidades institucionales explican las brechas en la ejecución presupuestal municipal?
- ¿Cuáles son los mecanismos de participación ciudadana existentes y cuán efectivos son en la práctica en las municipalidades de la Provincia de San Román?
- ¿Qué modelo de buenas prácticas en gestión pública y finanzas locales con enfoque andino puede formularse a partir del análisis comparado de las cinco municipalidades?

2.3. Justificación del Proyecto

2.3.1. Justificación Académica y Disciplinar

El proyecto responde directamente a la Línea de Investigación Institucional "Servicios Públicos Eficaces y Eficientes" (Res. N° 0410-2025-UANCV-CU-R), articulando las sublíneas de Transparencia y Rendición de Cuentas, Gestión Financiera y Presupuestal, y Modernización Administrativa Municipal. La complementariedad disciplinar constituye el fundamento metodológico: la Facultad de Ciencias Administrativas aporta el análisis de procesos, gestión por resultados y gobierno digital; la Facultad de Contabilidad aporta el análisis financiero-presupuestal, el control interno gubernamental (COSO) y la contabilidad pública.

2.3.2. Justificación Social y de Impacto Regional

La investigación se justifica socialmente porque aborda una problemática estructural que afecta directamente la calidad de vida de la población de la provincia de San Román – Juliaca. La articulación con la Dirección de Responsabilidad Social Universitaria garantiza que los resultados no quedarán en publicaciones académicas, sino que se transferirán a la práctica municipal a través del piloto del Modelo de Buenas Prácticas y los talleres de capacitación a funcionarios. El impacto será evaluado a mediano plazo (2028-2030), tal como lo requiere el Oficio N° 053-2026-CL-UANCV-J.

2.3.3. Justificación en el Marco del Licenciamiento SUNEDU

El proyecto responde a los indicadores del Modelo de Licenciamiento 1.5 de SUNEDU que evalúa la producción científica, la investigación formativa, la vinculación con el entorno y la gestión institucional. Contribuye con publicaciones indexadas, investigación formativa a través de semilleros y tesis de pregrado vinculadas, y articulación concreta con gobiernos locales que evidencia la dimensión de responsabilidad social universitaria.

III. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

3.1. Objetivo General

OG. Determinar la relación entre la gestión pública transparente y la eficiencia de las finanzas municipales en los gobiernos locales de la provincia de San Román – Juliaca, durante el periodo 2026-2027, a través del diseño y aplicación del Índice de Transparencia y Eficiencia Municipal - San Román (ITEM-SR), para formular un Modelo de Buenas Prácticas replicable en el contexto andino.

3.2. Objetivos Específicos

- OE.1 Determinar la relación entre la **transparencia informativa** y la eficiencia de las finanzas municipales en los gobiernos locales de la provincia de San Román – Juliaca, durante el periodo 2026-2027.
- OE.2 Analizar la relación entre la **rendición de cuentas** y la eficiencia de las finanzas municipales en los gobiernos locales de la provincia de San Román – Juliaca, durante el periodo 2026-2027.
- OE.3 Examinar la relación entre el **control interno institucional** y la eficiencia de las finanzas municipales en los gobiernos locales de la provincia de San Román – Juliaca, durante el periodo 2026-2027.
- OE.4 Evaluar la relación entre la **participación ciudadana** y la eficiencia de las finanzas municipales en los gobiernos locales de la provincia de San Román – Juliaca, durante el periodo 2026-2027.
- Diseñar y validar el Índice ITEM-SR como instrumento de medición propio, contextualizado y replicable para la Provincia de San Román.
- Identificar los factores que explican las brechas en la ejecución presupuestal municipal de la Provincia de San Román.
- Evaluar la efectividad real de los mecanismos de participación ciudadana (presupuesto participativo, audiencias públicas, rendición de cuentas) en los cinco municipios.
- Formular, validar e implementar en forma piloto el Modelo de Buenas Prácticas en Gestión Pública y Finanzas Locales con Enfoque Andino en al menos un municipio de la Provincia de San Román durante 2027.
- Fortalecer las capacidades de gestión de funcionarios municipales y promover la participación ciudadana informada en coordinación con la Dirección de Responsabilidad Social de la UANCV.

IV. MARCO TEÓRICO Y CONCEPTUAL

4.1. Antecedentes de la Investigación

4.1.1. Antecedentes Internacionales

La relación entre transparencia gubernamental y eficiencia en el gasto público ha sido ampliamente estudiada en América Latina. Estudios del Banco Mundial (2022) y del BID (2021) demuestran que los municipios con mayores índices de transparencia tienen en promedio una tasa de ejecución presupuestal 18% superior y niveles significativamente más altos de acceso a servicios básicos. Experiencias como el Portal da Transparência de Brasil y el SIGEM de Colombia demuestran que la digitalización de información presupuestal incrementa la eficiencia en el gasto y la confianza ciudadana en las instituciones locales.

Desde el plano teórico, la Nueva Gestión Pública (NGP), planteada por Hood (1991) y desarrollada por Osborne y Gaebler (1992), establece como ejes centrales la orientación a resultados, la eficiencia operativa y la rendición de cuentas ante la ciudadanía. Estudios comparativos identifican correlaciones positivas entre los índices de transparencia municipal y los indicadores de desarrollo humano a nivel local, validando la pertinencia del enfoque de este proyecto.

4.1.2. Antecedentes Nacionales

En el Perú, la Secretaría de Gestión Pública de la PCM ha desarrollado el Marco para la Modernización de la Gestión Pública (MMGP), que establece los pilares de la reforma: políticas públicas, planeamiento, presupuesto por resultados, gestión por procesos y servicio civil meritocrático. Los informes de control emitidos por la Contraloría General de la República durante el período 2020-2024 evidencian debilidades recurrentes en la gestión municipal de la región Puno: subejecución presupuestal, contrataciones irregulares, incumplimiento del Sistema de Control Interno (SCI) y escasa transparencia informativa.

4.1.3. Antecedentes Regionales y Locales

En el contexto de Puno y Juliaca, diversas investigaciones realizadas en la UANCV y la UNAP han abordado aspectos parciales de la problemática. Sin embargo, no existe un estudio integral que combine el análisis de la transparencia municipal con el de la eficiencia financiera en el contexto específico de la Provincia de San Román. Este vacío académico es el que el presente proyecto se propone llenar, aportando el instrumento de medición propio ITEM-SR, contextualizado al altiplano peruano.

4.2. Bases Teóricas

4.2.1. Teoría de la Nueva Gestión Pública (NGP)

La NGP postula que la administración pública debe adoptar principios de eficiencia, eficacia y calidad propios del sector privado sin perder el sentido de servicio público. Entre sus principales pilares se encuentran la gestión por resultados, la orientación al ciudadano, la profesionalización del servicio civil bajo criterios meritocráticos y la descentralización de decisiones hacia niveles de gobierno más cercanos a la ciudadanía.

4.2.2. Teoría de la Transparencia Gubernamental y Rendición de Cuentas

Schedler (2004) conceptualiza la rendición de cuentas (accountability) como un proceso de tres dimensiones fundamentales e interrelacionadas: la información (obligación de informar), la justificación (deber de explicar y fundamentar decisiones) y la sanción (capacidad de imponer consecuencias ante el incumplimiento). Esta trilogía constituye el fundamento teórico para estructurar el ITEM-SR, incorporando indicadores vinculados a cada dimensión.

4.2.3. Teoría de las Finanzas Públicas Locales

El federalismo fiscal (Oates, 1972; Tiebout, 1956) y sus adaptaciones latinoamericanas fundamentan la descentralización fiscal como mecanismo para mejorar la asignación de

recursos públicos. Sin embargo, la evidencia empírica demuestra que su éxito depende de la existencia de capacidades fiscales locales sólidas, sistemas de rendición de cuentas efectivos y ciudadanía informada y participativa.

4.2.4. Modelo de Desarrollo Territorial Sostenible con Identidad Andina

En coherencia con la visión institucional de la UANCV de generar conocimiento "con identidad andina", el proyecto incorpora los principios del Buen Gobierno Andino: reciprocidad (Ayni), complementariedad (Yanantín), consenso comunitario (Ayllu) y equilibrio (Kausay). El Modelo de Buenas Prácticas a formular integrará estos principios, garantizando su pertinencia cultural y contextual para el altiplano puneño.

4.3. Marco Conceptual

CONCEPTO	DEFINICIÓN OPERACIONAL
Transparencia Municipal	Grado en que las decisiones, actos administrativos y datos financieros de un gobierno local son accesibles, comprensibles y verificables por la ciudadanía y los órganos de control (Ley N° 27806).
Rendición de Cuentas	Obligación de los funcionarios públicos de informar, justificar y asumir responsabilidad por el uso de los recursos públicos ante la ciudadanía, el Concejo Municipal y los órganos de control.
Ejecución Presupuestal	Porcentaje del PIM que es efectivamente ejecutado (devengado y pagado) en un ejercicio fiscal, medido por función, programa y proyecto en el SIAF-MEF.
Presupuesto Participativo	Mecanismo formal de participación ciudadana (Ley N° 28056) mediante el cual los vecinos priorizan proyectos de inversión y supervisan su ejecución en el presupuesto municipal.
Control Interno Municipal	Sistema integrado de normas, procesos y procedimientos orientados a garantizar el uso legal, eficiente y transparente de los recursos públicos (Ley N° 28716, Marco COSO adaptado).
Gestión por Resultados (GpR)	Enfoque de gestión pública que orienta las decisiones y acciones hacia el logro de resultados e impactos medibles en la calidad de vida de los ciudadanos (MMGP-PCM).
ITEM-SR	Índice de Transparencia y Eficiencia Municipal – San Román. Instrumento de medición compuesto propio de cinco dimensiones ponderadas (D1 al D5), diseñado por el equipo investigador.
Finanzas Locales	Gestión de los ingresos (recursos propios, transferencias FONCOMUN, endeudamiento) y egresos (gasto corriente e inversión) de los cinco municipios de la Provincia de San Román.

V. HIPÓTESIS Y VARIABLES

5.1. Hipótesis General

HG. La gestión pública transparente se relaciona de manera significativa y positiva con la eficiencia de las finanzas municipales en los gobiernos locales de la provincia de San Román – Juliaca, durante el periodo 2026-2027.

5.2. Hipótesis Específicas

- HE.1 Existe relación significativa entre la transparencia informativa y la eficiencia de las finanzas municipales en los gobiernos locales de la provincia de San Román – Juliaca, durante el periodo 2026-2027.
- HE.2 Existe relación significativa entre la rendición de cuentas y la eficiencia de las finanzas municipales en los gobiernos locales de la provincia de San Román – Juliaca, durante el periodo 2026-2027.
- HE.3 Existe relación significativa entre el control interno institucional y la eficiencia de las finanzas municipales en los gobiernos locales de la provincia de San Román – Juliaca, durante el periodo 2026-2027.
- HE.4 Existe relación significativa entre la participación ciudadana y la eficiencia de las finanzas municipales en los gobiernos locales de la provincia de San Román – Juliaca, durante el periodo 2026-2027.
- Los gobiernos locales de la Provincia de San Román presentan niveles bajos de transparencia (puntaje ITEM-SR menor al 50% del óptimo), con diferencias significativas entre la municipalidad provincial y las distritales.
- Los principales factores explicativos de la baja ejecución presupuestal son la insuficiente capacidad técnica del personal, la débil gestión de procesos de contratación y la escasa implementación del SCI.
- Los mecanismos de participación ciudadana formales tienen impacto limitado en la mejora real de la transparencia y la eficiencia, debido a su implementación meramente formal.
- La implementación piloto del Modelo de Buenas Prácticas en al menos un municipio durante 2027 generará mejoras medibles en al menos dos indicadores del ITEM-SR.

5.3. Variables de la Investigación

5.3.1. Variable Independiente (X): Gestión Pública Transparente

DIMENSIÓN / POND.	INDICADORES	INSTRUMENTO
Transparencia Informativa (D1) 25%	Portal web activo; TUPA publicado; informes SIAF online; acceso a contratos.	Check-list normativo; observación directa; revisión portal institucional.
Rendición de Cuentas (D2)	Audiencias públicas realizadas; publicación informes de gestión; respuesta a Contraloría.	Ficha análisis documental; encuesta funcionarios; revisión OCI.
Control Interno (D3) 20%	Implementación SCI; matriz de riesgos; N° hallazgos OCI; seguimiento recomendaciones.	Cuestionario COSO adaptado; análisis informes OCI.
Participación Ciudadana (D4) 15%	Calidad PP; N° participantes; seguimiento acuerdos; información ciudadana.	Encuesta ciudadana Likert; focus groups; actas de PP.
Modernización Administrativa (D5) 15%	Trámite digital; tiempos de atención; satisfacción ciudadana.	Encuesta satisfacción; observación; revisión procedimientos.

5.3.2. Variable Dependiente (Y): Eficiencia en Finanzas Municipales

DIMENSIÓN	INDICADORES	FUENTE
Ejecución Presupuestal	% ejecución PIM total; % inversión pública; proyectos completados; tiempo de ejecución.	SIAF-MEF; Portal Infobras.
Recaudación Fiscal	Nivel recaudación tributaria; metas FONCOMUN; dependencia de transferencias.	Reportes MEF; estados financieros municipales.
Calidad del Gasto	% inversión vs. gasto corriente; eficiencia gasto por función; focalización en servicios básicos.	SIAF-MEF; análisis presupuestal comparado.
Impacto Social	Acceso a servicios básicos; IDH local; índice satisfacción ciudadana.	INEI; ENAHO; encuesta propia UANCV.

VI. METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

6.1. Tipo y Diseño de la Investigación

La investigación es de tipo **aplicada**, con alcance **descriptivo-explicativo** y diseño **no experimental de corte transversal**. Se adopta un diseño convergente paralelo (**QUAN + QUAL**), en el que ambos enfoques se desarrollan simultáneamente, con peso equivalente, integrándose en la interpretación final para una comprensión holística de la problemática municipal. El componente cuantitativo medirá y comparará los indicadores del ITEM-SR y de ejecución presupuestal; el componente cualitativo analizará los factores contextuales, institucionales y culturales que explican los resultados.

6.2. Población y Muestra

6.2.1. Unidades de Análisis

- Primarias: Las 5 municipalidades de la Provincia de San Román (Municipalidad Provincial de San Román–Juliaca, Municipalidades Distritales de Juliaca, Cabana, Cabanillas y Caracoto).
- Secundarias: Funcionarios municipales (alcaldes, gerentes, jefes de administración y finanzas), ciudadanos mayores de 18 años y representantes de organizaciones de la sociedad civil.

6.2.2. Distribución de la Muestra

ESTRATO	MUESTRA	MÉTODO DE SELECCIÓN
Municipalidades	5 (universo total)	Censo – todas las municipalidades de la provincia
Funcionarios municipales	45 (9 por municipalidad)	Muestreo intencional por cargo
Ciudadanos – Juliaca urbana	384	Muestreo aleatorio sistemático (Z=1.96, p=0.5, e=5%)
Ciudadanos – distritos rurales	120	Muestreo por conglomerados (4 distritos × 30)
Líderes sociedad civil	24	Muestreo intencional por tipo de organización
TOTAL ENCUESTAS	573	—

6.3. Técnicas e Instrumentos

TÉCNICA	INSTRUMENTO	APLICACIÓN
Análisis Documental	Ficha de revisión normativa y financiera	Datos SIAF, presupuestos, informes OCI, actas PP
Encuesta Ciudadana	Cuestionario ITEM-SR – 25 ítems Likert 5 pts.	Presencial y digital – Juliaca y distritos
Encuesta Funcionarios	Cuestionario ITEM-SR – 40 ítems validación COSO	Presencial en municipalidades
Entrevista Profundidad	Guía semiestructurada (20 entrevistas)	Autoridades, gerentes, líderes cívicos

Grupo Focal	Guía de focus group (4 grupos)	Ciudadanos, funcionarios, sociedad civil, docentes
Observación Participante	Guía de observación estructurada	Audiencias públicas, sesiones PP, cabildos
Base de Datos Secundarios	Protocolo extracción SIAF/MEF	Datos 2019-2025 de las 5 municipalidades

6.4. Procedimiento de Análisis de Datos

6.4.1. Análisis Cuantitativo

- Estadística descriptiva: medias, desviaciones estándar y percentiles del ITEM-SR por municipalidad.
- Correlación de Pearson/Spearman entre puntaje ITEM-SR y variables de ejecución presupuestal.
- Regresión múltiple para identificar predictores de eficiencia financiera municipal.
- Análisis de componentes principales (ACP) para reducción de dimensionalidad en el ITEM-SR.
- Series de tiempo de la ejecución presupuestal 2019-2025.
- Software: SPSS v.29, Stata 17, Excel avanzado.

6.4.2. Análisis Cualitativo

- Análisis de contenido con codificación abierta, axial y selectiva (Grounded Theory adaptada).
- Análisis FODA institucional por cada municipalidad.
- Triangulación de fuentes: datos cuantitativos + entrevistas + documentos normativos.
- Software: Atlas.Ti v.9.

6.5. Diseño del Índice ITEM-SR

El ITEM-SR es el principal instrumento de medición propio de esta investigación. Se diseñará siguiendo la metodología del Índice de Transparencia del Sector Público Peruano (Contraloría General) y adaptado al contexto andino de la Provincia de San Román. Comprende cinco dimensiones ponderadas:

N°	DIMENSIÓN	POND.	INDICADORES CLAVE
D1	Transparencia Informativa	25%	Portal web activo, TUPA publicado, informes SIAF online, acceso a contratos
D2	Eficiencia Presupuestal	25%	% ejecución PIM, tiempo de contratación, % inversión vs. gasto corriente
D3	Control Interno	20%	SCI implementado, N° hallazgos OCI, respuesta a auditorías
D4	Participación Ciudadana	15%	Calidad del PP, N° audiencias, % seguimiento de acuerdos
D5	Modernización Administrativa	15%	Trámite digital, tiempos de respuesta, satisfacción ciudadana

VII. PLAN DE TRABAJO Y CRONOGRAMA

7.1. Fases de la Investigación

FASE I: Diseño y Preparación (Enero – Junio 2026)

- Revisión exhaustiva de literatura especializada y normativa vigente (2 meses).
- Diseño, validación y piloteo del Índice ITEM-SR y todos los instrumentos de recolección (2 meses). Validación por juicio de expertos (5 expertos en gestión pública y contabilidad gubernamental) y prueba piloto en 1 municipio.
- Gestión de acceso institucional: solicitudes formales a las 5 municipalidades, convenios de colaboración, coordinación con Contraloría Puno (1 mes).
- Capacitación del equipo investigador (docentes y estudiantes de semillero) en metodología mixta, uso de SIAF, Atlas.Ti y SPSS (1 mes).
- Diseño del sistema de seguimiento y evaluación del proyecto (indicadores de proceso y resultado).

FASE II: Recolección de Datos y Diagnóstico (Julio – Diciembre 2026)

- Aplicación del ITEM-SR a las 5 municipalidades: check-list normativo, análisis SIAF, entrevistas a funcionarios (3 meses).
- Levantamiento de encuesta ciudadana (573 encuestas) en Juliaca urbana y 4 distritos (2 meses).
- Realización de 4 grupos focales y 20 entrevistas en profundidad (2 meses).
- Observación participante en audiencias públicas, sesiones de PP y eventos de rendición de cuentas (continuo, 6 meses).
- Construcción y depuración de base de datos SIAF 2019-2025 para las 5 municipalidades.
- Primer informe de avance: Diagnóstico preliminar del ITEM-SR y presentación a decanos y Comisión de Licenciamiento.

FASE III: Análisis, Modelo y Validación (Enero – Junio 2027)

- Análisis estadístico cuantitativo: correlaciones, regresiones, ACP del ITEM-SR (2 meses).
- Análisis cualitativo: codificación y categorización de entrevistas y grupos focales en Atlas.Ti (2 meses).
- Triangulación de resultados e interpretación integrada (1 mes).
- Formulación del Modelo de Buenas Prácticas en Gestión Pública y Finanzas Locales – Contexto Andino (2 meses).
- Validación del Modelo: taller con funcionarios municipales, ciudadanos y expertos (1 evento).
- Segundo informe de avance: resultados del ITEM-SR y versión preliminar del Modelo.

FASE IV: Difusión, Impacto y Cierre (Julio – Diciembre 2027)

- Implementación piloto del Modelo en al menos un municipio de la Provincia de San Román, en coordinación con la Dirección de Responsabilidad Social UANCV.
- Capacitación a funcionarios municipales: 2 talleres presenciales (objetivo: 60+ participantes).
- Sometimiento de 2 artículos a revistas indexadas (Scopus/WoS o LATINDEX Catálogo 2.0).
- Publicación en la Revista "Investigación Andina" de la UANCV.
- Evento de presentación de resultados abierto a la comunidad.
- Publicación del informe final y materiales de difusión (cartillas, infografías).
- Evaluación de impacto a corto plazo (6 meses post-implementación piloto).

7.2. Cronograma Detallado

ACTIVIDAD PRINCIPAL	1T 2026	2T 2026	3T 2026	4T 2026	1T 2027	2T 2027	3T 2027	4T 2027
Diseño de instrumentos (ITEM-SR)	X	X						
Gestión de acceso institucional	X	X						
Capacitación del equipo investigador	X							
Recolección datos municipalidades			X	X				
Encuesta ciudadana (573)			X	X				
Entrevistas y grupos focales			X	X				
Observación participante		X	X	X	X			
Análisis estadístico SPSS/Stata				X	X			
Análisis cualitativo Atlas.Ti				X	X			
Formulación del Modelo BPG					X	X		
Validación del Modelo						X		
Piloto en municipio							X	X
Talleres Resp. Social UANCV							X	X
Artículos revistas indexadas						X	X	X
Publicación Revista Invest. Andina							X	X
Informe final y cierre								X

VIII. PRESUPUESTO DETALLADO

El presupuesto total asciende a **S/. 14,800.00 (Catorce mil ochocientos con 00/100 Soles)**, financiado íntegramente con recursos ordinarios del Vicerrectorado de Investigación de la UANCV (Res. N° 0512-2025-UANCV-CU-R). El proyecto se clasifica como "Proyecto Menor" para la Fase I y "Proyecto Intermedio" para las Fases II-IV, conforme al Reglamento de Financiamiento del VRI. Los honorarios de los cuatro docentes RENACYT (Dr. Fredy Rodolfo Arpasi Chura, Dra. Bertha Béjar Parra, Dra. Yudi Huacani Sucasaca y Mgtr. Franz Barahona Perales) no se incluyen en el presupuesto monetario, siendo reconocidos mediante descarga académica conforme al Reglamento del Docente Investigador (REG-MI-07-01-006 V.01.00). Las funciones de seguimiento de los Directores de Investigación y del Director de Gestión y Seguimiento del VRI se ejercen en el marco de sus cargos institucionales.

8.1. Presupuesto por Componente y Fase

CONCEPTO / RUBRO	FASE I-II 2026 (S/.)	FASE III-IV 2027 (S/.)	TOTAL (S/.)
1. RECURSOS HUMANOS	3,200.00	3,200.00	6,400.00
1.1 Asistentes de investigación – 8 estudiantes del Semillero (apoyo encuesta, digitación, trabajo campo distrital). 8 est. × S/. 150/mes × 2 meses por fase	1,200.00	1,200.00	2,400.00
1.2 Digitadores y analistas de datos (sistematización SIAF, codificación Atlas.Ti, SPSS). 2 personas × S/. 400/mes × 2 meses por fase	800.00	800.00	1,600.00
1.3 Movilización del equipo investigador (viáticos y movilidad de los 4 docentes RENACYT para coordinación institucional y supervisión de campo). Estimado S/. 600/mes × 2 meses por fase	1,200.00	1,200.00	2,400.00
2. BIENES Y EQUIPOS	1,500.00	500.00	2,000.00
2.1 Material de escritorio y oficina (papel A4, lapiceros, folders, archivadores, tóner, USB, CDs)	400.00	200.00	600.00
2.2 Licencias de software especializado Atlas.Ti v.9: licencia anual ≈ S/. 500.00 SPSS v.29: licencia semestral ≈ S/. 300.00 Stata 17: acceso institucional UANCV (costo cero)	800.00	0.00	800.00
2.3 Materiales para talleres y difusión (cartillas 500 unidades, infografías, banners, kits capacitación)	300.00	300.00	600.00
3. SERVICIOS	1,700.00	2,100.00	3,800.00
3.1 Encuestadores para levantamiento de campo Aplicación de 573 encuestas en Juliaca y 4 distritos. 6 encuestadores × S/. 150.00 por jornada	900.00	0.00	900.00
3.2 Transcripción de entrevistas en profundidad 20 entrevistas × S/. 30.00 c/u	300.00	300.00	600.00

(Fase II) <i>Revisión y codificación adicional</i> (Fase III)			
3.3 <i>Impresión y reproducción de documentos</i> <i>Cuestionarios ITEM-SR (700 copias), guías</i> <i>entrevista, informes de avance, informe</i> <i>final (50 ejemplares)</i>	200.00	300.00	500.00
3.4 <i>Difusión, publicación y eventos</i> <i>Conferencia pública de resultados (auditorio,</i> <i>coffee break) 2 talleres capacitación</i> <i>funcionarios × S/. 750.00 c/u Diseño gráfico</i> <i>materiales digitales</i>	300.00	1,500.00	1,800.00
4. VIAJES Y VIÁTICOS – TRABAJO DE CAMPO DISTRITAL	600.00	600.00	1,200.00
4.1 <i>Transporte y viáticos a municipios</i> <i>distribuidos (Caracoto, Cabana, Cabanillas,</i> <i>Juliaca Distrital). 4 salidas por fase × S/.</i> <i>150.00 promedio por salida (combustible o</i> <i>transporte público + refrigerio equipo)</i>	600.00	600.00	1,200.00
5. PUBLICACIONES E INDEXACIÓN	0.00	1,400.00	1,400.00
5.1 <i>Traducción de artículos al inglés 2</i> <i>artículos × S/. 400.00 c/u (traducción técnica</i> <i>especializada)</i>	0.00	800.00	800.00
5.2 <i>APC – Article Processing Charge (revistas</i> <i>indexadas) 1 artículo en revista LATINDEX</i> <i>Cat. 2.0 (contingente; se priorizará Revista</i> <i>'Investigación Andina' UANCV sin costo)</i>	0.00	600.00	600.00
TOTAL GENERAL DEL PROYECTO	7,000.00	7,800.00	14,800.00

8.2. Notas y Condiciones Presupuestales

- El desembolso se realizará en dos tramos: S/. 7,000.00 en enero 2026 (Fases I y II) y S/. 7,800.00 en enero 2027 (Fases III y IV), previa presentación y aprobación del primer informe de avance.
- Los gastos de acceso al SIAF-MEF son cero, ya que la plataforma es pública (<https://apps.mef.gob.pe>). Los convenios de colaboración con municipalidades y la Contraloría se gestionarán sin costo directo.
- En caso de lograrse financiamiento externo complementario (FONDECYT, fondos CONCYTEC), el presupuesto podrá ampliarse para cubrir el APC de una publicación adicional en revista Scopus/WoS.
- Los honorarios de los cuatro docentes RENACYT son reconocidos mediante descarga horaria y bonificaciones económicas conforme a los artículos 61-67 del Reglamento de Realización y Fomento de la Investigación UANCV (Res. N° 0456-2025).

IX. EQUIPO DE INVESTIGACIÓN Y ROLES

La conformación del equipo responde a la articulación de dos Semilleros de Investigación aprobados: el Semillero de Gestión Pública (Líneas 1 y 3, Facultad de Ciencias Administrativas) y el Semillero de Finanzas Públicas (Línea 2, Facultad de Contabilidad), bajo la supervisión del Vicerrectorado de Investigación. El equipo integra cuatro docentes RENACYT, dos Directores de Investigación de Facultad con función de seguimiento, el Director de Gestión y Seguimiento de Proyectos de Investigación del VRI y ocho estudiantes de 4to y 5to año.

ROL	NOMBRE COMPLETO	GRADO / LÍNEA	FUNCIONES PRINCIPALES
Investigador Principal	Dr. Fredy Rodolfo ARPASI CHURA	Dr. RENACYT Fac. Adm.	Coordinación general; diseño metodológico cuantitativo; análisis e interpretación del ITEM-SR; redacción de artículos indexados; representación ante el VRI.
Co-Investigadora 1	Dra. Bertha BÉJAR PARRA	Dra. RENACYT Fac. Contab.	Análisis financiero-presupuestal (SIAF); diseño dimensiones D2 (Eficiencia Presupuestal) y D3 (Control Interno) del ITEM-SR; contabilidad gubernamental; coautoría publicaciones.
Co-Investigadora 2	Dra. Yudi HUACANI SUCASACA	Dra. RENACYT Fac. Adm.	Análisis administrativo e institucional; diseño dimensiones D4 (Participación Ciudadana) y D5 (Modernización); gestión por resultados; análisis cualitativo Atlas.TI.
Co-Investigador 3	Mgtr. Franz BARAHONA PERALES	Mgtr. RENACYT Fac. Contab.	Levantamiento datos financieros municipales; análisis estadístico SPSS/Stata; soporte metodológico cuantitativo; sistematización base de datos SIAF 2019-2025.
Director de Investigación (Seguimiento – Adm.)	Dr. Roberto PAYE COLQUEHUANCA	Dr. Dir. Investig. Fac. Adm.	Seguimiento y monitoreo del avance en la Fac. de Administración; revisión de informes; coordinación docente-estudiantil; reporte periódico al VRI y a la Dirección de Gestión y Seguimiento.
Director de Investigación (Seguimiento – Contab.)	Dr. Jesús MAMANI MAMANI	Dr. Dir. Investig. Fac. Contab.	Seguimiento y monitoreo del avance en la Fac. de Contabilidad; revisión de informes; coordinación docente-estudiantil; reporte periódico al VRI y a la Dirección de Gestión y Seguimiento.
Director de Gestión y Seguimiento de Proyectos VRI-UANCV	Dr. Leonel SUASACA PELINCO	Dr. Dir. Gestión y Seguimiento VRI	Supervisión institucional integral del proyecto; verificación del cumplimiento del Plan de Trabajo; validación de informes de avance ante el VRI; articulación con la Comisión de Licenciamiento SUNEDU.
Equipo Estudiantil (8 integrantes)	Estudiantes 1ro-4to año Fac. Adm. y Contab. (Semilleros)	Bachilleres/ Estudiantes avanz.	Trabajo de campo (encuesta, observación); digitación y sistematización; apoyo en talleres; participación en semilleros; elaboración de tesis de pregrado vinculadas al proyecto.

X. IMPACTO ESPERADO Y TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO**10.1. Productos Esperados**

PRODUCTO	PLAZO	INDICADOR DE LOGRO
Índice ITEM-SR validado y publicado	Jun. 2026	Instrumento con CVR > 0.80 y Alpha de Cronbach > 0.85
Diagnóstico Municipal: Informe ITEM-SR (5 municipalidades)	Dic. 2026	Informe publicado y presentado a autoridades y sociedad civil
Base de datos SIAF-SR 2019-2025 (open data repositorio UANCV)	Dic. 2026	Base de datos disponible en repositorio institucional UANCV
Modelo de Buenas Prácticas en Gestión Pública y Finanzas Locales – Contexto Andino	Jun. 2027	Modelo validado por expertos y funcionarios municipales
Implementación piloto del Modelo en municipio	Dic. 2027	Mejora medible en al menos 2 indicadores ITEM-SR en el municipio piloto
2 artículos en revistas indexadas (Scopus/WoS o LATINDEX Cat. 2.0)	Dic. 2027	Artículos enviados y/o aceptados
Publicación en Revista 'Investigación Andina' UANCV	Nov. 2027	1 artículo publicado en la revista institucional
2 talleres de capacitación a funcionarios municipales	Dic. 2027	60+ funcionarios capacitados, satisfacción > 80%
Materiales de difusión ciudadana (cartillas, infografías)	Nov. 2027	3 cartillas distribuidas en 5 municipalidades y comunidad universitaria
Tesis de pregrado vinculadas (mínimo 4)	Dic. 2027	4 tesis sustentadas con datos del proyecto (Proyección a futuro)

10.2. Impacto a Mediano Plazo (1-3 Años)

Conforme a lo requerido por el Oficio N° 053-2026-CL-UANCV-J, el impacto del proyecto será evaluado a mediano plazo a través de los siguientes mecanismos:

- Evaluación de seguimiento (año 1 post-proyecto, 2028): Replicación del ITEM-SR en las 5 municipalidades para medir cambios en los indicadores de transparencia y eficiencia.
- Evaluación de impacto (años 2-3, 2029-2030): Análisis comparativo de la ejecución presupuestal y los índices de confianza ciudadana antes y después de la implementación del Modelo, con grupo de control.
- Articulación con la Coordinación de Responsabilidad Social Universitaria para el seguimiento de las actividades de capacitación y transferencia.
- Publicación bienal de actualización del ITEM-SR, posicionando a la UANCV como el observatorio de transparencia municipal del altiplano peruano.

10.3. Aporte al Plan de Desarrollo de Investigación UANCV 2026-2031

OBJETIVO DEL PLAN 2026-2031	CONTRIBUCIÓN DE ESTE PROYECTO
OE3: Iniciar producción científica (meta: 1 proyecto activo 2026)	Proyecto activo desde 2026, con 2 publicaciones indexadas para 2027.

OE4: Establecer líneas prioritarias (meta: 70% proyectos alineados)	Proyecto 100% alineado a la Línea Institucional y sus 3 sublíneas.
OE2: Desarrollar investigación formativa (meta: 1 semillero operativo)	Activa 2 Semilleros con 8 estudiantes; genera al menos 4 tesis.
OE3: Publicar en revista institucional	Aporta 1 artículo a Revista 'Investigación Andina' en 2027.
OE3: Categorizar docentes RENACYT (meta: 3 en 2026)	Impulsa la producción académica de 4 docentes RENACYT activos.
Responsabilidad Social: impacto local medible a mediano plazo	Piloto en municipio + 2 talleres + evaluación de impacto 2028-2030.

XI. ASPECTOS ÉTICOS Y DE INTEGRIDAD CIENTÍFICA

El proyecto será evaluado y aprobado por el Comité de Ética de la Investigación (CEI) de la UANCV, conforme al Plan de Desarrollo de Investigación 2026-2031 y el Reglamento General de Investigación:

- **Consentimiento informado:** Todos los participantes firmarán o autorizarán verbalmente su participación informada antes de la aplicación de cualquier instrumento.
- **Confidencialidad y anonimato:** Los datos individuales serán tratados con estricta confidencialidad. Solo se reportarán datos agregados. Los funcionarios entrevistados podrán optar por el anonimato.
- **Transparencia académica:** Todos los instrumentos, bases de datos y metodologías serán puestos a disposición del público en el repositorio institucional UANCV (ciencia abierta).
- **Integridad de los datos:** Los datos financieros del SIAF serán descargados directamente de fuentes oficiales MEF sin modificaciones, con trazabilidad documentada.
- **Beneficencia:** El proyecto está orientado al bien común de los ciudadanos de Juliaca y la Provincia de San Román. No presenta riesgos de daño a los participantes.
- **Uso correcto de resultados:** Los resultados no serán utilizados para fines político-partidarios ni para perjudicar a ningún funcionario de manera personal. El ITEM-SR es un instrumento de diagnóstico institucional.
- **Verificación de originalidad:** El informe final y los artículos serán verificados con herramientas antiplagio (límite: 15% similitud, 20% IA) conforme a los protocolos de la Unidad de Integridad Académica de la UANCV.

XII. ARTICULACIÓN INSTITUCIONAL Y COORDINACIÓN

12.1. Coordinación Interna UANCV

- **Vicerrectorado de Investigación (VRI):** Supervisión institucional, financiamiento y gestión. Dr. Javier Rómulo Quispe Zapana, Vicerrector de Investigación.
- **Dirección de Gestión y Seguimiento de Proyectos (VRI):** Dr. Leonel Suasaca Pelinco, responsable de la supervisión del cronograma, informes de avance y articulación con la Comisión de Licenciamiento SUNEDU.
- **Dirección de Investigación – Fac. Administración:** Dr. Roberto Paye Colquehuanca, seguimiento operativo del proyecto y coordinación docente-estudiantil.
- **Dirección de Investigación – Fac. Contabilidad:** Dr. Jesús Mamani Mamani, seguimiento operativo del proyecto y coordinación docente-estudiantil.
- **DIFDD y DPCTT:** Gestión de los Semilleros de Investigación (8 estudiantes), transferencia tecnológica y difusión de resultados.
- **Decano Fac. Ciencias Administrativas (Dr. Leopoldo Condori Cari):** Apoyo logístico, carga académica, integración curricular.
- **Decano Fac. Contabilidad (Dr. Hilario Condori Mamani):** Apoyo logístico, carga académica, integración curricular.
- **Dirección de Responsabilidad Social Universitaria:** Coordinación de talleres de capacitación, seguimiento del piloto y evaluación de impacto a mediano plazo (1-3 años).
- **Comité de Ética de la Investigación (CEI):** Aprobación ética del proyecto y revisión de instrumentos.
- **Unidad de Integridad Académica:** Verificación antiplagio de los productos académicos.

12.2. Coordinación Externa

- **Municipalidad Provincial de San Román – Juliaca:** Acceso a información presupuestal, participación en validación del Modelo e implementación piloto.
- **Municipalidades Distritales de Juliaca, Cabana, Cabanillas y Caracoto:** Participación en diagnóstico ITEM-SR y talleres de capacitación.
- **Contraloría General de la República – Sede Puno:** Acceso a informes de control y posible coorganización de talleres.
- **INEI – Oficina Regional Puno:** Acceso a datos estadísticos locales y comparación de indicadores socioeconómicos.
- **Organizaciones de la Sociedad Civil de Juliaca** (Cámara de Comercio, Frente de Defensa, Colegios Profesionales de Contadores y Administradores): Participación en grupos focales y validación del Modelo.

XIII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Banco Mundial. (2022). Mejorando la gestión fiscal y la transparencia en los gobiernos subnacionales de América Latina. Grupo Banco Mundial, Washington D.C.
- BID – Banco Interamericano de Desarrollo. (2021). Transparencia presupuestal y desempeño fiscal en municipios latinoamericanos. BID, Washington D.C.
- Contraloría General de la República del Perú. (2024). Informes de Control Selectivo a Entidades de la Región Puno (2020-2024). CGR, Lima.
- Hood, C. (1991). A Public Management for All Seasons? *Public Administration*, 69(1), 3-19.
- MEF – Ministerio de Economía y Finanzas. (2025). Consulta Amigable SIAF: Ejecución Presupuestal de Municipalidades de la Provincia de San Román 2019-2024. Recuperado de <https://apps.mef.gob.pe>
- Oates, W. E. (1972). *Fiscal Federalism*. Harcourt Brace Jovanovich, Nueva York.
- Osborne, D. y Gaebler, T. (1992). *Reinventing Government: How the Entrepreneurial Spirit is Transforming the Public Sector*. Addison-Wesley, Massachusetts.
- Presidencia del Consejo de Ministros. (2013). Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública al 2021 (DS N° 004-2013-PCM). Lima, Perú.
- Schedler, A. (2004). Conceptualizing Accountability. En A. Schedler, L. Diamond, y M. Plattner (Eds.), *The Self-Restraining State: Power and Accountability in New Democracies*. Lynne Rienner Publishers, Colorado.
- Tiebout, C. M. (1956). A Pure Theory of Local Expenditures. *Journal of Political Economy*, 64(5), 416-424.
- UANCV. (2025a). Líneas de Investigación y Grupos de Investigación V.01.00 (Res. N° 0410-2025-UANCV-CU-R). Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez, Juliaca.
- UANCV. (2025b). Plan de Desarrollo de la Investigación 2026-2031 (Res. N° 0512-2025-UANCV-CU-R). Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez, Juliaca.
- UANCV. (2025c). Política General de Investigación (POL-VRI-001). UANCV, Juliaca.
- UANCV. (2025d). Oficio N° 053-2026-CL-UANCV-J. Comisión de Licenciamiento. UANCV, Juliaca.
- UANCV. (2025e). Reglamento de Realización y Fomento de la Investigación V.01.00 (REG.-MI-05.01.001, Res. N° 0456-2025-UANCV-CU-R). UANCV, Juliaca.
- UANCV. (2025f). Reglamento de Selección y Evaluación de Docentes Investigadores V.01.00 (REG-MI-07-01-006, Res. N° 0457-2025-UANCV-CU-R). UANCV, Juliaca.

XIV. FIRMAS Y APROBACIONES*Juliaca, Enero de 2026*

**Dr. FREDY RODOLFO ARPASI
CHURA***Investigador Principal – RENACYT Fac.
Ciencias Administrativas – UANCV*

Dra. BERTHA BÉJAR PARRA*Co-Investigadora – RENACYT Fac.
Contabilidad – UANCV*

Dra. YUDI HUACANI SUCASA*Co-Investigadora – RENACYT Fac. C
Administrativas – UANCV*

**Dr. ROBERTO PAYE
COLQUEHUANCA***Director de Investigación Fac. de
Administración – UANCV*

Dr. JESÚS MAMANI MAMANI*Director de Investigación Fac. de
Contabilidad – UANCV*

Dr. LEONEL SUASACA PELIN*Director de Gestión y Seguimiento
Proyectos de Investigación – VRI-UA*

Dr. LEOPOLDO CONDORI CARI*Decano Fac. de Ciencias Administrativas –
UANCV*

Dr. HILARIO CONDORI MAMANI*Decano Fac. de Contabilidad – UANCV*

**Dr. JAVIER RÓMULO QUISP
ZAPANA***Vicerrector de Investigación UANC*